



– 10 juillet 2007 –

Intervenant Raymond DOMENECH
Sélectionneur
de l'équipe de France
de football

**Thème : « Un but pour l'emploi, un but pour la vie et
Comment construire une équipe qui gagne ? »**

Monsieur le Sélectionneur,
Monsieur le Directeur Général,
Monsieur le Sous-Préfet,
Amiral,
Madame et Monsieur le Directeur des Ressources Humaines,
Chers Amis,
Bonsoir.

Merci à tous de votre présence à ce dîner-débat exceptionnel de l'été 2007 du cercle Humania, et ce, pour cette troisième saison.

Je rappelle pour ceux qui nous rejoignent que le cercle Humania est un lieu d'échanges et de réflexions pour les DRH des grandes organisations et institutions privées et publiques. Nous souhaitons par la teneur des interventions et des questions/réponses qu'à l'issue de chaque soirée, vous en sortiez différents.

Je vous rappelle, pour mémoire, que sur le site du cercle Humania en faisant www.cercle-humania.com, non seulement vous avez tous les comptes-rendus des dîners-débats, les mots d'accueil, les dédicaces et les photos mais aussi les prochains dîners-débats.



Autre information : Vous savez que nous voulons que nous rejoignent les DRH Groupe et les DRH France ainsi que les jeunes experts de la fonction RH – vos successeurs - qui sont l'avenir des praticiens de la gestion des ressources humaines que nous sommes. N'hésitez pas à me transmettre les demandes de cooptation pour rejoindre le cercle.

Quant au dîner-débat de ce soir, j'adresse un remerciement chaleureux et particulièrement appuyé, à Patrick Bonnet du groupe Suez qui nous permet de recevoir Raymond Domenech.

En somme, toutes vos initiatives sont les bienvenues. Avis aux amateurs !!!

Voilà, la page d'informations est terminée !!!

Raymond Domenech, votre intervention est attendue sur le thème « Un but pour l'emploi, un but pour la vie » complétée lors des questions/réponses par « comment construire une équipe qui gagne ? » Vaste sujet !

Mais auparavant, Monsieur le Sélectionneur de l'équipe de France, je commencerai par un bref historique de votre parcours en y adjoignant quelques singularités avouées.

Tout d'abord, vous êtes né dans la Capitale des 3 Gaules dites Lugdunum qui signifie « colline de la lumière ou colline des corbeaux ».

Raymond Domenech, vous êtes l'aîné d'une famille de cinq garçons dont le père est fondateur. Vous portez, du reste, le même prénom que lui. Mais, vous avez bénéficié ensuite du surnom de « Raymond La Chance. » Vous avez vécu une partie de votre enfance dans un quartier populaire lyonnais. Vous dites que cela marque si on ne l'oublie pas. Vos racines étant toujours vivaces, elles vous permettent de savoir qu'il existe un autre monde que celui du « paraître » et du « clinquant » du football professionnel.

Vos études primaires ont lieu à l'école Louis Pergaud, puis vous rejoignez le collège Cazeneuve et le lycée Ampère-Bourse à Lyon avant de rejoindre l'Université de Limoges. C'est ainsi que vous obtenez le diplôme de gestionnaire de clubs sportifs. Vous avez aussi étudié la PNL c'est à dire la Programmation Neuro-linguistique. Cela vous sert-il beaucoup et de quelle façon ? Est-ce notamment pour communiquer avec les jeunes et les joueurs ?

Mais quel parcours avez-vous eu, vous qui êtes un passionné de la vie et un boulimique d'activités ?

Vous avez connu le foot dès l'âge de 8 ans, à Lyon, bien sur ? Vous rejoignez votre club « formateur » qu'est l'Olympique lyonnais, à 18 ans. Vous êtes un défenseur rugueux à la réputation de mauvais garçon, qui de plus est surnommé le « casseur de jambes ». Je rappelle que vous n'avez, en fait, jamais cassé de jambes !!! Votre équipe remporte la coupe de France en 1973. Durant sept années, vous avez notamment côtoyé en tant que joueur et entraîneur, un certain Aimé Jacquet.

De 1977 à 1981, vous faites un passage fructueux au RC Strasbourg avec lequel vous remportez le championnat de France en 1979. Vous aurez huit sélections au sein de l'équipe nationale entre 1973 et 1979. Certains supporters ont le souvenir d'un joueur impressionnant, dur et intransigeant avec une énorme moustache. Vous répondez que celle-ci vous protégeait d'une sensibilité importante. Par contre, avoir un regard perçant voire « qui tue » pour rentrer dans la bulle de l'adversaire, en maintenant le regard dans les yeux de l'autre.....est très efficace.

Mais, devenu entraîneur, le duel sur le terrain n'est plus un moyen et la moustache a été rasée !!!

A 29 ans, vous rejoignez le Paris Saint Germain. Deux ans plus tard, les Girondins de Bordeaux avec qui vous êtes à nouveau champion de France en 1984. Vous y retrouvez Aimé Jacquet, le revoilà, avant de terminer votre carrière de joueur au FC Mulhouse ou vous aurez le statut d'entraîneur-joueur.

Mais, le plus beau parcours reste à venir, avec notamment celui d'entraîneur et de sélectionneur.

Quand Jean-Michel Aulas reprend l'Olympique lyonnais en 1988, à 36 ans, vous faites remonter l'équipe en première division après avoir gagné le championnat de France D2.

En 1993, vous intégrez la Direction Technique Nationale du football français puis, vous devenez le sélectionneur de l'équipe de France espoirs au centre technique Fernand Sastre. Vous ne lâchez plus ce poste jusqu'en 2004, tout en vous adonnant sporadiquement au métier d'acteur, votre deuxième passion. A ce sujet, ne dites-vous pas que lorsque l'on passe de joueur à entraîneur, c'est comme passer de comédien à metteur en scène. En abandonnant le terrain de foot, il m'a fallu retrouver le plaisir de jouer. Au théâtre, je ne suis que « joueur ».

Quand vous avez interprété l'Ours de *Tchekhov*, était-ce un simple rôle de composition ? Vous répondez que vous étiez dans la peau du personnage. Pour le professeur fou dans la Leçon de *Ionesco*, que doit-on en penser ? Vous avez aussi participé modestement à un téléfilm « la visite » de Roger Coggio, qui n'est jamais passé à la télévision mais vous aviez comme partenaire Fanny Cotençon. Vous étiez son amant mais vous arriviez quand l'histoire se termine ! Dommage !! Vous aimeriez être Hamlet mais c'est trop tard, vous pourriez, dites-vous, être le père du Cid !!!!! A quand, cette troisième vie d'acteur à temps plein ?

Revenons au sélectionneur de l'équipe de France que vous êtes.

Déjà pressenti pour le poste en 2002, vous succédez à Jacques Santini, le 12 juillet 2004 au lendemain de l'Euro 2004. Nous vous souhaitons un joyeux troisième anniversaire avec deux jours d'avance. Votre prise de fonction coïncide avec la retraite internationale de glorieux anciens dont Zidane, Thuram et Makelele qui continuent à jouer dans leur club.

C'est alors une période difficile qui commence. On vous reproche de n'avoir pas su retenir les cadres démotivés suite aux échecs de 2002 et 2004. Vous misez sur la jeunesse et tentez de mener la « reconstruction » des Bleus tout en disputant les éliminatoires pour le

Mondial 2006. L'objectif Coupe du Monde semble de plus en plus difficile à atteindre. En août 2005, la situation change avec l'annonce du « come back » des trois vétérans : Zidane, Makelele et Thuram. L'histoire raconte que Patrick Vieira a été votre intermédiaire mais c'est encore un mystère que vous nous éluciderez, nous l'espérons, ce soir.

Sous votre direction, l'équipe de France se qualifie pour la Coupe du monde 2006. Après un premier tour laborieux (une victoire et deux nuls), son impressionnant parcours à partir des huitièmes de finale (élimination successive de l'Espagne, du Brésil et du Portugal avant de perdre aux tirs au but en finale contre l'Italie) rétablit son prestige et le vôtre.

Fort de cette réussite, votre contrat de sélectionneur est prolongé jusqu'en 2010. Vous êtes le premier sélectionneur de l'équipe de France reconduit dans ses fonctions depuis le départ d'Aimé Jacquet. Vos premiers matchs pour l'Euro 2008 renforcent votre crédit et consacrent les retrouvailles de l'équipe de France avec son public.

Mais comment décrit-on, l'homme Raymond Domenech ?

Vous êtes un homme déterminé, un homme d'autorité complété d'un talent d'éducateur.

Sous vos airs d'homme de poigne, se cache une sensibilité artistique et un humour cocasse parfois décapant.

Votre trait de caractère, c'est d'avoir un esprit en perpétuel mouvement.

Votre bonheur parfait pourrait être de tenir les objectifs dans la durée.

Raymond Domenech, je terminerai ce portrait sur le fait que vous aimez l'équitation, l'astrologie et bien sur « les planches » sans oublier votre engagement pour l'insertion des jeunes dans le cadre de l'association : « un but pour l'emploi, un but pour la vie ».

Monsieur le Sélectionneur, nous voilà arrivés au premier thème de

cette soirée.

Vous nous expliquerez comment est née la rencontre de partenaires d'horizons très larges pour promouvoir la diversité, l'égalité des chances et la lutte contre la discrimination dans le cadre de cette opération ?

Vous nous direz comment le football dont la pratique peut constituer l'ultime lien social des jeunes dans les zones urbaines sensibles, est un vecteur qui développe les qualités et les talents personnels également recherchés dans le monde du travail ? En somme, en quoi consiste le processus de formation originale s'appuyant sur le football ?

Comment renforcez-vous par vos actions le partenariat local autour des clubs porteurs de projets favorisant le développement ou la préservation du lien social ?

Et ensuite, nous reviendrons lors des questions/réponses à vos responsabilités de sélectionneur.

L'expérience montre qu'il ne suffit pas d'avoir les meilleurs joueurs du monde pour faire la meilleure équipe du monde. Comment fait-on pour gérer de fortes personnalités que sont ces sportifs de haut niveau dans le cadre d'une pression médiatique d'enfer ? Et de surcroît, chaque Français a deux métiers !!! le sien et celui de sélectionneur de l'équipe de France.

Fort de votre expérience, comment a-il été possible, non sans mal, de remplacer une équipe qui, pendant dix à douze ans, a éclairé de son talent, l'Europe et le Monde ?

Raymond Domenech, vous nous ferez part de votre diagnostic :

- quant à la chape psychologique qui peut être trop forte pour les jeunes générations,
- de sélectionner dans un climat sensible, parfois d'urgence.

Quelle est la part dans un match de foot de la stratégie et du management ?

Voilà quelques interrogations qui seront complétées, tout à l'heure, après votre exposé, par les questions provenant des 60 DRH que vous avez devant vous ce soir et qui représentent plus de 1 million de salariés.

Vous me permettez de terminer en vous présentant d'abord

- toutes nos félicitations d'avoir été élevé au grade d'Officier de l'ordre national du mérite, le 9 mai dernier ;
- et de nous associer à votre joie future, pour les jours qui viennent dit-on, avec votre famille qui va s'agrandir.

Raymond Domenech, votre intervention nous tient particulièrement à cœur.

Nous vous remercions chaleureusement de la transparence des échanges qui vont suivre dans l'esprit qui est le vôtre et selon votre leitmotiv: « M'exprimer sur tout est une seconde nature, mais surtout si je peux surprendre. Tout m'intéresse mais rien n'est assez puissant pour me retenir. »

Que cette soirée nous surprenne et comptez sur nous pour vous retenir !!!

Merci, Raymond Domenech,
Merci à tous de votre attention.

Ghislain Missonnier
Président du Cercle Humania